

ÅRSRAPPORT  
2025



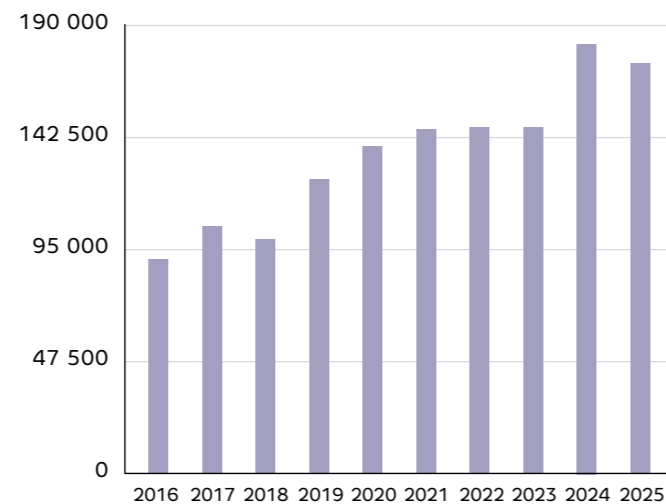
## INNHold

Nøkkeltall	3
Daglig leder har ordet	4
Styring og ledelse	5
Våre produkter og markeder	9
Bærekraft og samfunnsansvar	13
Bærekraftsmål	12
Styrets beretning	18
Regnskap og noter	23
Revisors beretning	39
Eierstyring og selskapsledelse	42

DEN MAGISKE FABRIKKEN  
ÅRSRAPPORT 2025

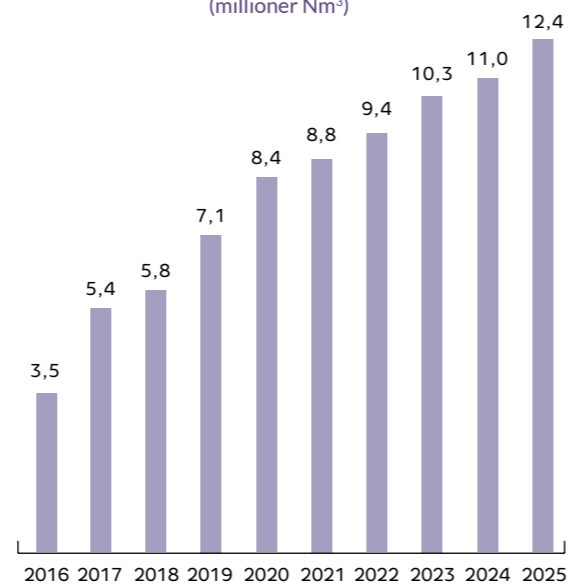
DESIGN/PRODUKSJON: October Design  
FOTO: Adobe Stock, DMF

Biogjødsel levert til landbruket  
(tonn)



Reduksjonen i biogjødsel levert til landbruket i 2018 og 2023, knytter seg til fyllingen av nye biogassreaktorer på biogassanlegget. Reduksjonen i 2025 skyldes primært sesongforskyvning.

Solgt gass fra DMF's produksjon  
(millioner Nm<sup>3</sup>)



## NØKKELTALL 2025



**79 000**  
tonn matavfall mottatt



**44 000**  
tonn substrat og flytende industriavfall mottatt



**12,4**  
millioner Nm<sup>3</sup> oppgradert biogass solgt (energi tilsvarende 122 GWh)



**71 000**  
tonn husdyrgjødsel mottatt

**29**  
husdyrprodusenter har levert husdyrgjødsel



**176 000**  
tonn biogjødsel til landbruket

**74**  
landbruksforetak har mottatt biogjødsel



Klimabesparelse:  
**35 590**  
tonn CO<sub>2</sub>-ekv.

## DAGLIG LEDER HAR ORDET



Den Magiske Fabrikken AS (DMF) markerte i 2025 ti år med drift. Etableringen av DMF hadde sin bakgrunn i en politisk satsing og et regionalt samarbeid i Vestfold og Grenland som startet rundt 2008, med mål om å etablere en helhetlig og klimavennlig løsning for behandling av matavfall, slam og husdyrgjødsel. Initiativet var forankret i kommunale og regionale klimamål og resulterte i etableringen av det kommunalt eide selskapet Greve Biogass AS (Greve) i 2013. Biogassanlegget på Rygg Miljøpark i Tønsberg ble satt i drift i 2015 og offisielt åpnet i 2016.

I oktober feiret vi at fire av våre ansatte har vært med i drift av fabrikken helt siden oppstarten for ti år siden. Deres erfaring med drift og vedlikehold av anlegget har vært avgjørende for å lykkes med årlig produktjonsvekst i alle de ti driftsårene.

Det har vært ti år med utbygging og ombygging av anlegget parallelt med drift, og ikke minst har årene vært en reise fra å være en pioner i bransjen til å være en veletablert aktør med stabil drift og tydelig samfunnsrolle. Anlegget til DMF er ett av de fire store biogassanlegg i Norge, og det største som benytter matavfall som råvare.

I 2025 har vi fortsatt det systematiske arbeidet med å forbedre og effektivisere fabrikken. Vi har spesielt satt inn ressurser for å øke kapasiteten til å forbehandle mat og har lyktes med å øke kapasiteten med 25 %. Vi har investert i modifikasjoner, revidert hvordan anlegget kjøres og forebyggende vedlikehold utføres nå på alle sentrale komponenter.

I 2025 satt vi i drift det tredje gassoppgraderingsanlegget på fabrikken. Det har like stor kapasitet som de to andre oppgraderingsanleggene til sammen. Investeringen har vært viktig for å ha tilstrekkelig oppgraderingskapasitet, men også for å ha rom til vedlikehold på eksisterende anlegg. Den nå robuste oppgraderingskapasiteten bidro til at vi i 2025 reduserte faklingsgraden til 1,4% som er godt innenfor akseptabelt nivå i en industriell hverdag.

Det er i løpet av året tatt solide grep knyttet til forebyggende vedlikehold. På slutten av året gjennomførte

fabrikken den største vedlikeholdsstansen i anleggets driftstid. Stansen var godt forberedt, og alle aktiviteter ble gjennomført i henhold til plan.

Vi økte volum solgt biogass med hele 13% i 2025. Det er resultat av god og planmessig gassproduksjon. Råvareleveransene har vært jevne og stabile, også gjennom høytider og sommer. Faklingsgraden har vært lav som følge av tett og god dialog med Redo Biosolutions AS (Redo) om avsetning av gassen samt god stabilitet i LBG-anlegget. Ti år med sammenhengende produktjonsvekst er ikke tilfeldig. Som daglig leder er jeg stolt av det medarbeiderne våre har fått til gjennom langsiktig innsats, forbedringsarbeid og en fantastisk vilje til å holde drift i gang.

Resultat før skatt i 2025 endte på MNOK 8,5, og er en stor forbedring fra foregående to år. Resultatforbedring i 2025 er drevet av stabil produksjon, økt mottak av matavfall og bedre gasspriser enn i 2024.

Høsten 2025 gjennomførte Den Magiske Fabrikken AS en viktig prosess for å styrke selskapets egenkapital. Formålet var å sikre tilstrekkelig finansiering til nødvendige investeringsprosjekter i 2026, som er avgjørende for videre stabil og sikker drift, samt for å forbedre lønnsomhet. Det ble gjennomført kapitalforhøyelser på til sammen MNOK 49.

Biogassbransjen er inne i en konsolideringsfase både i Norge og internasjonalt, og det blir spennende å se hvordan dette påvirker både oss og andre etablerte aktører i bransjen. Økt kapitalbehov, strengere regulatoriske krav og en gradvis industrialisering av markedene bidrar til at virksomheter samles i større og mer integrerte aktørstrukturer. Dette skjer gjennom partnerskap, oppkjøp og nye eierkonstellasjoner, og reflekterer slik vi ser det en utvikling fra prosjekt- og pionerfase til en mer moden og profesjonalisert industri.

**Gry Haugsnes**  
Daglig leder DMF

## STYRING OG LEDELSE

### EIERSKAP OG EIERSTYRING

Den Magiske Fabrikken AS (DMF) eies 66 % av Greve Biogass AS (Greve) og 34 % av Lindum AS (Lindum). Greve eies av 10 kommuner i Vestfold og Telemark. Lindum eies av Drammen kommune. Generalforsamlingen utgjør øverste myndighet i DMF. Selskapets aksjonærer har møterett og stemmerett.

Retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse utarbeidet av NUES (Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse) ligger til grunn for eierstyringen i DMF.

Greve har ihht. aksjonæravtalen med Lindum rett til å utpeke tre av fem styremedlemmer til styret i DMF, inkludert styreleder.

Forholdet mellom eierne og bedriften skal preges av respekt for eierne, god og rettidig informasjon og likebehandling av aksjonærene.

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i DMF er i sin helhet inkludert i denne årsrapporten.

### VISJON OG VERDIER

#### “Sirkulærøkonomi i praksis”

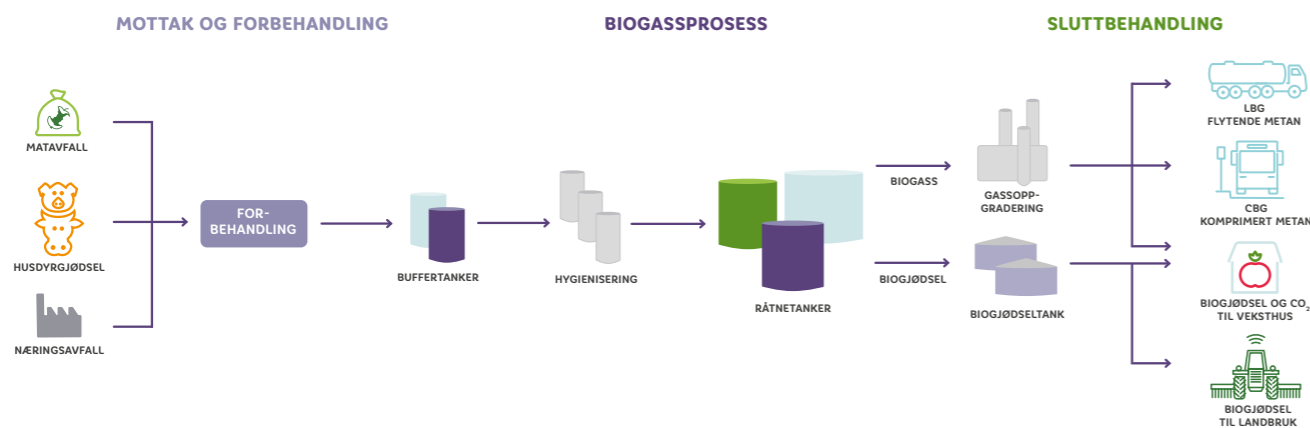
DMF sitt overordnede formål og samfunnsansvar er å utvikle en sirkulær verdikjede med utgangspunkt i materialgjenvinning av organisk avfall og husdyrgjødsel ved produksjon av biogjødsel og biogass. Alle næringsstoffer som kommer inn til fabrikken resirkuleres via vår biogjødsel som igjen brukes til klimavennlig og sirkulær produksjon av mat. Biogassen erstatter fossile energikilder og bidrar til redusert klimagassutslipp.

Våre verdier er eierskap, løsningsorientert, lagånd og miljøpådriver. Verdiene som skal påvirke hvem vi er, hva vi gjør og hva vi viser. Vi har i år demonstrert at når vi tar felles eierskap til en utfordring så lykkes vi. Å øke forbehandlingskapasiteten med 25 % har krevd både felles eierskap og vilje til å teste helt nye løsninger.

#### VÅRE VERDIER:

Eierskap	Lagspiller
Løsningsorientert	Miljøpådriver

### DMF's verdikjede



### VÅR VERDIKJEDE

DMF eier, driver og utvikler biogassanlegget og har samarbeid med Lindum på råvare-siden og Redo på gassdistribusjon og -salg. DMF produserer biogass og biogjødsel ved materialgjenvinning av matavfall fra næring og husholdning og husdyrgjødsel. Det organiske innholdet brytes ned av bakterier i store råtnetanker. Biogjødselen distribueres til landbruket i Vestfold hvor det inngår som et sirkulært og biologisk gjødselprodukt til erstatning for kunstgjødsel.

All biogass fra DMF oppgraderes og leveres til kunder direkte via rørnett, som komprimert gass eller som flytende gass. Biogass er fossilfri og brukes primært som drivstoff hvor det erstatter diesel, men noe benyttes også i industrien til oppvarming.

### DRIFTSÅRET

DMF har vokst jevnt og trutt i gassproduksjon siden oppstarten i 2015. Anlegget produserte i 2025 12,4 millioner Nm<sup>3</sup> med oppgradert biogass til salg. Dette tilsvarer 122 GWh og er en økning på 13 % fra 2024.

Produksjonen gjennom året har vært svært stabil og i henhold til plan. Vi har sammen med Lindum lykkes med å sikre jevn tilgang på råvarer og sammen med Redo på å sikre avsetning på gassen som produseres.

Driftsorganisasjonen opplever fremdeles av hverdagen tidvis er preget av akutte driftsutfordringer, men vi håndterer dem raskt og effektivt uten at det påvirker hverken evne til å ta imot matavfall eller gassproduksjonen. Vi har fortsatt den positive spiralen med å lære av feil som skjer, og forbygge at de oppstår igjen.

### ORGANISASJON

Per 31.12.25 var det 22 fast ansatte inkludert en lærling. I tillegg har vi tre innleide på lengre kontrakter som til sammen utgjør ca. to årsverk. Organisasjonen er forsvarlig bemannet for å ivareta drift, vedlikehold og utvikling av fabrikkens samt ledelse og administrasjon.

Virksomheten har en relativt ung, men likevel erfaren bemanning med en snittalder på 38 år og gjennomsnittlig ansiennitet på 5 år.

I 2025 hadde vi en turnover på ca. 13,5 %. Vi ansatte tre nye i løpet av året; en lærling, en vedlikeholdsoperatør og HMSK- leder. DMF erfarer god søknadsmasse til alle stillinger og har ikke opplevd at det er vanskelig å få tak i rett kompetanse og erfaring.

### HMS

DMF jobber målrettet med HMS og kvalitet ved å kartlegge risiko og gjennomføre tiltak for å redusere de. I 2025 har vi blant annet oppdatert miljørisikovurderingen vår og forbedret eksplosjonsverndokumentasjonen. Vi har også forbedret rutiner og standard for orden og renhold på fabrikkens, og det er ingen tvil om at det bidrar både til et bedre innemiljø og arbeidsmiljø.

DMF har fastsatt mål for HMSK som ligger i ledelsessystemet. Det rapporteres månedlig på KPI'er knyttet til helse, sikkerhet og miljø.

Tidlig på året gjennomførte vi en arbeidsmiljøundersøkelse for første gang som samlet virksomhet. I undersøkelsen ble ENPS – scoren (employee net promoter score) 38, noe som ansees som bra. ENPS sier noe om hvor villig ansatte er til å anbefale arbeidsplassen sin til andre. En score på 38 betyr at vi har klart flere ambassadører enn kritikere, og at mange ansatte opplever arbeidsplassen positivt. Etter undersøkelsen har vi gjort grep for å sikre felles forståelse for beslutningsprosesser, det er etablert stillings- og rolleinstrukser og vi har innført bedre rutiner for oppfølging av orden og renhold.

PARAMETERE	MÅL	TOTALT I ÅR
Forebyggende HMSK	Arbeidstillatelse for alle eksterne jobber	316
Registrerte hendelser	1 pr ansatt per mnd.	230
Lukkede hendelser	Like mange som registrerte	274
Farlige forhold	0 i året	7
Vernerunder	Min. 1 per mnd.	17
Skader med fravær	0 i året	0
Skade uten fravær	0 i året	1
Førstehjelpsskader	Maks. 1 per mnd.	1
Luktutslipp	Maks. 1 per mnd.	7
Hendelser med negativ effekt på miljø og/eller omgivelser	0 i året	1

## VÅRE PRODUKTER OG MARKEDER

### BIOGASSBRANSJEN I NORGE

Verdikjeden for biogass er ulik avhengig av hvilke råstoffer som benyttes i produksjonen. Biogassen og biogjødselens anvendelse avhenger også av type produksjon. Det er mange ulike næringer som samarbeider for å produsere biogass. Samlet sett kan biogassproduksjon bidra til å redusere klimagassutslippene, håndtere organisk avfall på en bærekraftig måte og fremme bruk av fornybar energi.

Det er totalt etablert 68 biogassanlegg i Norge som til sammen produserer 815 GWh. Det er fire anlegg som produserer over 50 GWh, DMF er ett av dem. Det er 15 anlegg som produserer 10- 50 GWh, mens øvrige anlegg produserer mindre enn 10 GWh.

Produksjonen av biogass i Norge øker sakte, men sikkert. Fra 2021 til 2025 har produksjonen i Norge økt med vel 20%. Dette tilsier at vekstraten må økes betraktelig dersom regjeringens målsetning om + 1TWh i året frem til 2035 skal realiseres. Det er per nå 6 nye anlegg som bygges i Norge. Til sammen vil de produsere ca. 550 GWh så det er relativt store anlegg. Alle anleggene som er under bygging, har husdyrgjødsel som primærråstoff.

Avløps slam er i volum den største innsatsfaktoren til biogassproduksjon og matavfall er den nest største. Andre viktige biologiske ressurser er husdyrgjødsel, fiskeensilasje og settefiskslam. DMF er det eneste store anlegget som bruker matavfall i kombinasjon med husdyrgjødsel som råstoff.

Landbruket er den viktigste mottakeren av biorest. Avsetning av biorest er en økende

utfordring som biogassbransjen og landbruket må håndtere sammen. Utfordringen gjelder spesielt avsetning av biorest fra anlegg som behandler avløps slam og for anlegg som er lokalisert i områder med mye husdyrproduksjon og dermed har høye fosforverdier i jorden. DMF er lokalisert i et fylke med stor andel dyrket areal og med mindre husdyrproduksjon enn feks. i Rogaland. Dette gir et godt utgangspunkt for å utvikle gode biogjødselprodukter som ivaretar landbrukets behov og er i samsvar med regelverk.

### BIOLOGISKE AVFALLSRESSURSER

Tall fra SSB viser at matavfall samlet inn fra husholdninger øker. Dette er direkte knyttet til innføring av krav om utsortering av matavfall i kommunene, og at flere husholdninger nå kildesorterer matavfallet sitt riktig. Det er også innført krav om kildesortering av husholdningslignende avfall fra næring så det forventes at volumer vil øke fra dette segmentet også. Vi mottar nå matavfall fra ca. 1,2 millioner innbyggere, og er det anlegget i Norge som materialgjenvinner mest matavfall.

Sammen med Lindum har vi lyktes med å få til jevn tilførsel av råvarer til anlegget vårt. Dette er helt nødvendig for anlegg som driver i industriell størrelse. Det er fremdeles arbeid å gjøre i verdikjeden for å sikre forutsigbar tilgang på råvarer i ferier- og høytider. Dette krever tett dialog med avfallseiere, omlastingslokasjoner og transportører. Vi ser at de gode løsningene finner vi nå vi samarbeider så tett at vi forstår hverandres hverdager og behov!

# 12,4

mill Nm<sup>3</sup> oppgradert biogass solgt

# 176 000

tonn biogjødsel til landbruket

VERDI 1:

## Eierskap

Å ta eierskap betyr at hver enkelt av oss tar ansvar for oppgaver, situasjoner og relasjoner. Vi går ikke forbi et problem, men vi iverksetter tiltak, tilbyr hjelp eller melder fra. Å ta eierskap innebærer også å forplikte seg til å gjennomføre endringer vi er blitt enige om og engasjere seg i jakten på forbedringer. Alle har et ansvar for at alle føler seg inkludert og verdsatt.

Kvalitet på ressursene som leveres til oss har vært et tema også i 2025, og skal være det i årene som kommer. Det er store variasjoner i kvalitet på biologiske avfallsfraksjoner, og det er avgjørende med god forståelse for hva som påvirker kvalitet, kvantitet og kostnader helt tilbake til der det biologiske avfallet oppstår. Også for denne problemstillingen mener vi samarbeid er nøkkelen.

Det er økende interesse for og kunnskap om verdien av å levere biologiske avfallsfraksjoner til materialgjenvinning ved et anlegg som DMF. Fokuset dreies fra "å kvitte seg med et avfall" til hvordan vi sammen kan finne sirkulære løsninger til beste for klima og miljø.

## BIOGJØDSEL

DMF har helt siden oppstarten samarbeidet godt med landbruket, og antall biogjødsellager i landbruket og arealet til å spre biogjødsel har økt i samsvar med produksjonen ved DMF. DMF leverte i 2025 176.000 tonn biogjødsel til landbruket i Vestfold. Det var 74 landbruksforetak som mottok biogjødsel, samt et anlegg som driver jordproduksjon. Det er helt avgjørende at biogassbransjen er i partnerskap med landbruket og at vi sammen sikrer både økonomisk- og miljømessig bærekraft for verdikjeden.

Biogjødsel er et fullverdig gjødselprodukt som kan erstatte eller brukes i tillegg til mineralgjødsel. Bruk av biogjødsel sikrer sirkulærøkonomi gjennom tilbakeføring av næringsstoffer fra matavfall til ny mat. Næringsstoffene fra matavfallet og husdyrgjødsel reduseres ikke gjennom prosessen og er derfor til stede i biogjødsel etter prosessen i biogassanlegget. I tillegg til næring inneholder biogjødsel fiber som bidrar til økt hummusinnhold og oppbygging av god jord. Dette har en positiv effekt blant annet ved at jorda får en bedre bufferevne mot tørke og nedbør.

I år trådte det i kraft nye regelverk både for produksjon og bruk av organisk gjødsel. Det stilles strenge krav til kontroll i alle ledd for å sikre at gjødsel som produseres skal tilpasses

landbrukets behov for tilførsel av næringsstoffer, redusere tap av næringsstoffer til miljø eller at gjødselen på annen måte bidrar til forurensing. DMF gjør løpende vurderinger av hvordan vi må tilpasse vår produksjon og hvordan vi sammen med landbruket sikrer bærekraftig bruk av biogjødsel.

## BIOGASS

Biogass produseres ved at organisk material brytes ned uten tilgang på luft (anaerobt) i bioreaktorene på fabrikk. Gassen som produseres består i hovedsak av metan (CH<sub>4</sub>) og karbondioksid (CO<sub>2</sub>). All biogass fra DMF oppgraderes, det betyr at CO<sub>2</sub> og annen forurensing fjernes slik at man sitter igjen med metan. Etter oppgradering har biogassen fått kjøretøyskvalitet og distribueres til kunder enten på rør, som komprimert gass (CBG) eller flytende gass (LBG). Infrastrukturen og drivstoffstasjoner for biogass er etablert og utvikles kontinuerlig. DMF samarbeider som nevnt med Redo om salg og distribusjon av biogass.

Biogass er en fornybar energibærer, og per nå det eneste sirkulærøkonomiske drivstoffet på markedet. Drivstoffet er sirkulært fordi gassen produseres av matavfall og i samme prosess produseres biogjødsel; som benyttes i landbruket til ny matproduksjon og sikrer at næringsstoffene i matavfallet holdes i kretsløpet.

Det ble solgt 12,4 millioner Nm<sup>3</sup> gass av drivstoffkvalitet i 2025. Biogassmarkedet er i utvikling og endring, det øker i volum og hvem sluttbruker er. Frem til nå har avsetning til lokal kollektivtransport være en grunnpilar, men vi ser at bussmarkedet nå i stor grad går over til elektriske busser. Markeder som vi forventer vokser frem, er industri og maritimt. Begge bransjene er blant de største bidragsyterne til utslipp av klimagasser og fremover mot 2030 må en større andel av deres energi være nullutslipp. Fordelen til biogass er den ganske direkte kan erstatte fossile kilder.

I 2025 har vi økt andelen biogass som er

sertifisert fra 33 % til 49%. Sertifiseringen dokumenterer at biogassen er produsert av avfall og husdyrgjødsel og at biogassen derfor har et lavt klimafotavtrykk. Sertifisering er viktig for kunne selge gassen i eksportmarkedet, men ikke minst er det viktig for å forberede oss på krav om sertifisering som kommer i Norge som følge av EØS-innlemmelse av EUs fornybardirektiver og EUs kvotesystem. RED II stiller det krav om bærekraftskriterier for bioenergi dersom den skal regnes som fornybar, og dette krever sporing av avfallsressurser og gjødsel, massebalanse og βdokumentasjon av bærekraft.

Regjeringen vedtok i 2025 et mål om en årlig økning i produksjonen av biogass på minst 1 TWh. Målet er en del av en større satsing på biogass som inkluderer gjennomgang av rammevilkår, bedre konkurransevilkårene mot importert biogass, tiltak for å øke bruk i industri og offentlig sektor samt harmonisering av regelverk i Norden.

## SIDESTRØMMER

I produksjonen vår oppstår det to sidestrømmer. Det er en rejeftfraksjon som går til forbrenning og en fiberfraksjon som komposteres og renses videre.

Rejeftfraksjonen er andelen ikke biologisk som kommer inn til anlegget og består av emballasjematerialer og andre forurensinger. I forbehandlingen separeres det biologiske fra plast og annen emballasje. Rejeft fraksjonen behandles for å minimere tap av biologisk materiale og går så til forbrenning. Den beste måten å redusere volumet rejeft er å redusere mengden emballasje og feilsorteringer inn til anlegget.

For å sikre at biogjødselen er fri for synlig plast renses den gjennom en 0,5 mm sil. Det oppstår da en sidestrøm om primært består av fiber som ikke er brutt ned og en liten andel plast. Denne fraksjonen sendes til kompostering. Etter kompostering er fraksjonen tørr og platen siktes ut slik at produktet kan brukes til jordforbedring.

# Hei!

Møt et par av våre kollegaer og les deres tanker som ansatt hos DMF.



**THØGER ESPEBETH**  
HMSK- leder

### Hva motiverte deg til å søke jobb på DMF?

Jeg ønsket å jobbe et sted hvor bærekraftig industri faktisk skjer i praksis. DMF har en viktig rolle i det grønne skiftet, og jeg ville bruke HMSK-kompetansen min til å bidra i et miljø som tenker langsiktig og helhetlig.

### Hva har vært det mest spennende som nyansatt?

Å bli kjent med driften og menneskene som får alt til å fungere. Det har vært spesielt spennende å se hvordan ulike fagmiljøer jobber sammen, og hvor mye potensial som ligger i å utvikle kvalitet og sikkerhet videre.

### Hva synes du er det/de viktigste fokusområdene til DMF fremover?

Å få på plass et solid og tydelig rammeverk som hele organisasjonen kan jobbe etter. Det vil styrke kvalitet og sikkerhet i alle ledd og gjøre oss enda bedre rustet til å levere på både bærekraft og drift – og samtidig løfte bransjen videre.



**MADS BLOM,**  
skiftleder

### Som en av de som har jobbet i biogassanlegget i 10 år; hva ser du frem til å bidra med for å utvikle DMF videre i årene som kommer?

Over en periode på 10 år opparbeider man seg mye erfaring, på godt og vondt. Denne erfaringen ønsker jeg å bruke til å styrke DMF's driftssikkerhet og effektivitet.

### Hvor håper du DMF er om 5 og 10 år?

Jeg håper DMF gjør det vi er gode på enda bedre. At vi vokser oss større, med en solid grunnmur i bunn fundamentert på erfaring og kompetanse.



VERDI 2:

## Lagspiller

Å vise god lagånd innebærer både at vi respekterer hverandre og utfordrer hverandre. Vi stiller opp for hverandre og er oppmerksomme på hva vi kan gjøre for at hverdagen er god. Vi roser små og store suksesser og vi tar tak i problemer før de vokser seg store. Alle har ansvar for å bidra både faglig og sosialt.

## BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

Produksjon av biogass og biogjødsel basert på matavfall og husdyrgjødsel er et viktig bidrag til bærekraftig ressursutnyttelse. Ved å omdanne avfall og restressurser til fornybar energi og næringsrik gjødsel bidrar virksomheten til reduserte klimagassutslipp, mindre miljøbelastning fra avfallshåndtering og økt sirkularitet i landbruket. Gjennom biogjødselen føres næringsstoffer tilbake til jorda på en kontrollert og bærekraftig måte. Dette styrker lokal verdiskaping, bidrar til matsikkerhet og understøtter overgangen til et mer sirkulært og klimavennlig samfunn.

Biogassproduksjon er en viktig del av løsningen for å nå klimamålene mot 2030, 2035 og 2050 fordi den bidrar til varige utslippsreduksjoner ved å erstatte fossile energikilder direkte. Samtidig støtter biogassproduksjon overgangen til et mer sirkulært energisystem, styrker energi-

sikkerheten og legger til rette for gradvis omstilling av transport, industri og annen energibruk. Dette gjør biogass til et viktig og langsiktig bidrag i overgangen til et lavutslippssamfunn.

### KLIMAREGNSKAP

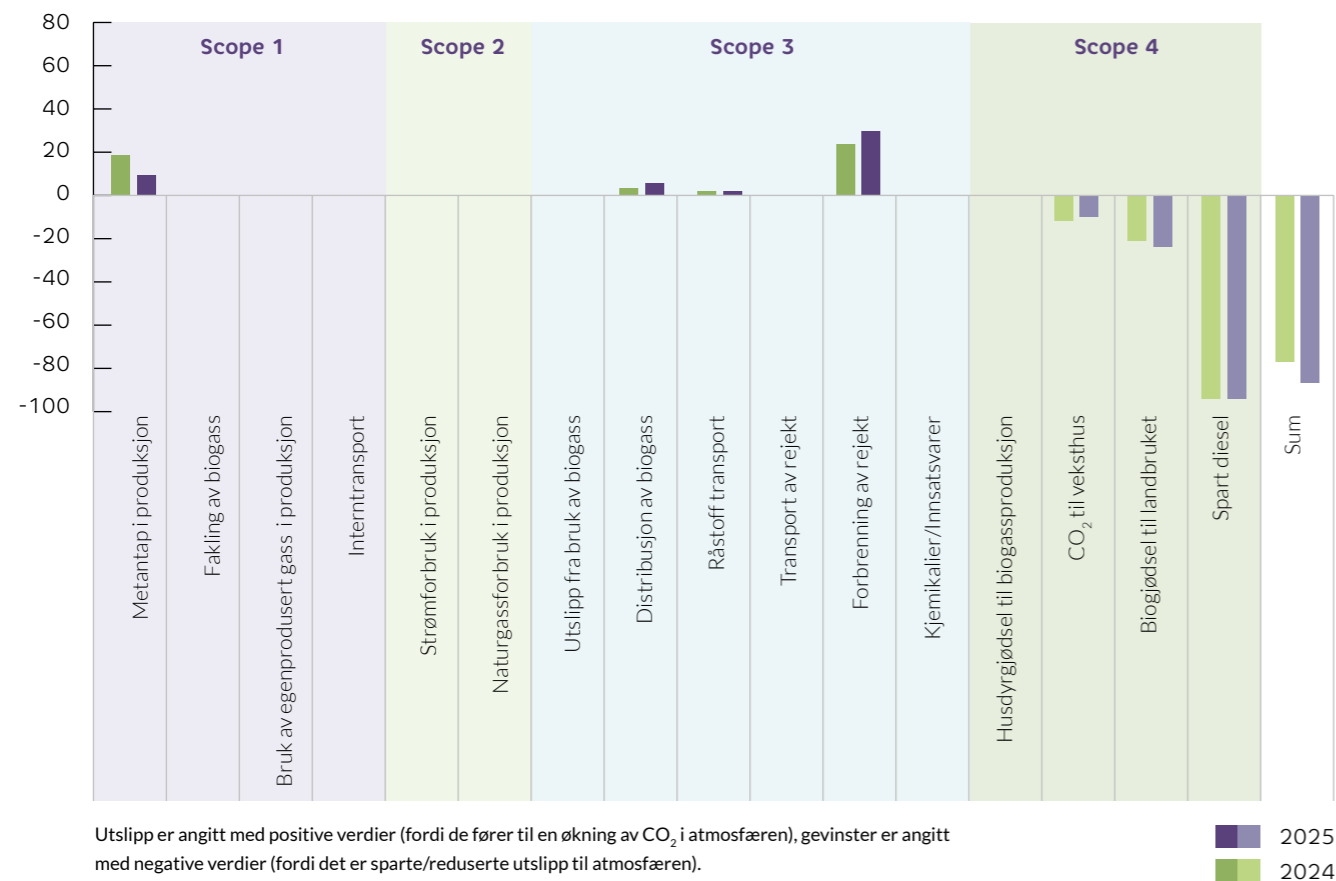
Vi utarbeidet første versjon av klimaregnskapet i 2024, og det er oppdatert for 2025 med nye volumer og ny kunnskap. Klimagassutslippene er splittet opp i direkte utslipp (scope 1), indirekte utslipp (scope 2 og 3) og unngåtte utslipp (scope 4).

Klimaregnskapet har fremdeles en svakhet da utslipp knyttet til investeringer i bygg og anlegg ikke er tatt med.

# 35 590

tonn CO<sub>2</sub>-ekv. i klimabesparelse.

	KLIMAFOTAVTRYKK	TONN CO <sub>2</sub> EKV./ÅR
<b>Scope 1</b> Direkte utslipp	Metantap i produksjon	3 512
	Fakling av biogass	1
	Bruk av egenprodusert gass i produksjon	1
	Internttransport	10
<b>Scope 2</b> Indirekte utslipp fra energi	Strømforbruk i produksjon	108
	Naturgassforbruk i produksjon	55
<b>Scope 3</b> Andre indirekte utslipp	Utslipp fra bruk av biogass	72
	Distribusjon av biogass	1 625
	Råstoff transport	694
	Transport av rejeckt	69
	Forbrenning av rejeckt	10 942
	Kjemikalier/Innsatsvarer	115
<b>Scope 4</b> Sparte utslipp	Husdyrgjødsel til biogassproduksjon	-3 844
	CO <sub>2</sub> til veksthus	-21
	Biogjødsel til landbruket	-10 162
	Spart diesel	-38 767
<b>Sum</b>		<b>-35 590</b>

Gram CO<sub>2</sub>-ekv./MJ biogass solgt

### Scope 1

Utslippene som er direkte knyttet til driften av DMF. Hovedutslippet er metantap i produksjonen og er beregnet ved bruk av standardverdier basert på anleggstype. I 2025 installerte vi et anlegg for å etterbehandle avgasser ved at gassen forbrennes og helt eliminerer tap av metan fra gassoppgraderingen. Metantapet fra produksjonen er derfor redusert med ca. 50% fra 2025 til 2025.

I 2025 ble kun 1,4 % av biogassen produsert ved DMF faklet. Dette er i bransjesammenheng svært lave tall og er et resultat av at DMF har flere avsetningskanaler for biogass og at anlegget for flytendegjøring har stabil drift.

### Scope 2

Utslippene er indirekte og knytter seg til energibruk i anlegget, både elektrisitet og naturgass. Elektrisitet blir brukt for å drifte maskiner og utstyr samt noe til oppvarming, norsk el- miks er lagt til grunn for beregninger. Naturgass blir tidvis benyttet for oppvarming av den biologiske masse i anlegget.

### Scope 3

Omhandler alle indirekte utslipp fra drift og bruk av produkter produsert ved DMF. Hovedkilden til disse utslippene er rejeckt og distribusjon av biogass. Rejeckettet forbrennes og det er tatt utgangspunkt i utslippsfaktor for forbrenning av plast. I 2025 er volumet til forbrenning korrigert for innhold av vann og biologisk materiale da vi har fått bedre data på rejeckettet. Volum rejeckett har økt i 2025 som følge av mer matavfall til behandling, og forbrenning av rejeckett er fremdeles den største kilden til indirekte utslipp.

### Scope 4

Inkluderer unngåtte eller reduserte utslipp hos andre aktører som følge av DMF sine produkter og tjenester. Den største utslippsreduksjonen er at biogass erstatter fossilt drivstoff. Det er også en stor reduksjon i utslippene fra håndtering og lagring av husdyrgjødsel i landbruket. Effekten ved bruk av biogjødsel er i stor grad knyttet til karbonlagring, men også biogjødsel som erstatning for mineralgjødsel.

Det er ikke tillagt effekt av å behandle matavfallet i et biogassanlegg, da alternativ behandling som kompostering, også gir utslipp av CO<sub>2</sub> av organisk opprinnelse som ikke inngår i klimaregnskapet.

## KLIMAMÅL

Forbrenning av rejeckett står for 64 % av utslippet til DMF. Å redusere mengdene rejeckett er derfor i et bærekraftperspektiv den viktigste problemstillingen å sette søkelys på fremover. For å oppnå en reduksjon må det arbeides på flere områder. Det er viktig å ha en så god som mulig teknisk løsning i anlegget for å sikre at mengden organisk som går tapt med rejeckett er så lavt som mulig, men den viktigste faktoren å jobbe med er råvarekvalitet og begrense andelen plast inn i anlegget. Vi er derfor gladefor at vi på tampen av året fikk innvilget støtte fra Handelens Miljøfond til et prosjekt der vi sammen med Artic Industries, Rema 1000, Coop og Asko samt Plastretur skal se på

muligheter for bedre kildesortering i butikk og for et eget anlegg for avemballering av matavfall fra dagligvare der platen kan sendes til gjenvinning og det biologiske materialet går til biogass- og biogjødselproduksjon.

## ÅPENHETSLOVEN

DMF forholder seg til Åpenhetsloven. Selskapet offentliggjør sin redegjørelse for aktsomhetsvurderingene på nettsiden [www.dmf.no](http://www.dmf.no) innen 30. juni 2026. Redegjørelsen har som hensikt å gi innsikt i virksomhetens hovedfunn i aktsomhetsvurderingene samt hvilke tiltak som er iverksatt.

## VERDI 3:

## Miljøpådriver

Å være miljøpådriver betyr at vi tar initiativ og ansvar for å realisere miljøgevinster. Hensyn til klima og miljø er et viktig kriterie i alle beslutninger vi tar. Vi skal samarbeide med og bevisstgjøre andre aktører i verdikjeden vår, og i samfunnet forøvrig. For oss er det en selvfølge å gjøre endringer som er til det beste for miljøet!

## FNS BÆREKRAFTSMÅL

Den Magiske Fabrikken bidrar til flere av FNs bærekraftsmål i sitt daglige arbeid. De fire viktigste for DMF er:



**Utrydde sult, oppnå matsikkerhet og bedre ernæring, og fremme bærekraftig landbruk.**

**DMF sitt arbeid med målet:**

Vår behandling av husdyrgjødsel og produksjon av biogjødsel som erstatter fossil gjødsel bidrar til et mer bærekraftig landbruk. Vi bidrar også til matsikkerhet ved å være en lokal aktør som har regionens matavfall og husdyrgjødsel som innsatsfaktor.



**Sikre tilgang til pålitelig, bærekraftig og moderne energi til en overkommelig pris for alle.**

**DMF sitt arbeid med målet:**

Vi produserer biogass gjennom behandling av organisk avfall og er en viktig produsent av fornybar energi i vår region. Biogassen er tilgjengelig både for regionale behov og i et større marked.



**Bygge solid infrastruktur og fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og innovasjon.**

**DMF sitt arbeid med målet:**

Etter 10 år med drift er DMF en forutsigbar og stabil mottaker av matavfall og husdyrgjødsel og leverandør av biogass og biogjødsel.

Vår produksjon legger grunnlag for at annen industri og transport har muligheter for å videreutvikle bærekraftige løsninger.



**Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønster.**

**DMF sitt arbeid med målet:**

Vi støtter og fremsnakker initiativ knyttet til redusert matsvinn og bidrar til at løsninger for kildesortering blir gode for alle ledd i verdikjeden. Produsert mat skal helst spises, alternativt gå til dyrefor og som siste alternativ leveres til biogassproduksjon. Matavfall skal ikke i restavfallet og forbrennes!

## STYRETS BERETNING 2025

### HOVEDTREKK

- Den Magiske Fabrikken AS (DMF) markerte i 2025 ti år med drift. Anlegget har økt gassproduksjonen i alle ti driftsår. Salget av gass økte med 13 % til 122 GWh i 2025.
- Selskapet hadde en omsetning i 2025 på MNOK 187,1. Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) endte på MNOK 42,6, som er en forbedring på MNOK 25,3 fra 2024. Resultat før skatt endte på MNOK 8,5, mot MNOK -8,0 i 2024.
- Nytt gassoppdrageringsanlegg er satt i drift, og det er gjennomført modifikasjoner på eksisterende anlegg som blant annet har bidratt til økt kapasitet til forbehandling av matavfall.
- Innbetalt egenkapital ble styrket med til sammen MNOK 49 i 2025. Lindum AS (Lindum) og Greve Biogass AS (Greve) sine eierandeler i DMF er uendret. Tønsberg kommune har økt sin eierandel i Greve.

### ØKONOMI

Selskapet hadde i 2025 driftsinntekter på NOK 187,1 millioner. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) utgjorde NOK 42,6 millioner, en forbedring på NOK 25,3 millioner sammenlignet med 2024. Ordinært resultat før skattekostnad endte på NOK 8,5 millioner, mot NOK -8,0 millioner året før. EBITDA er beregnet som driftsresultat før av- og nedskrivninger, og er avstemt mot resultatregnskapet

Forbedringene er drevet av stabil og god produksjon, økt kapasitet til forbehandling og mottak av matavfall og bedre gasspriser enn i 2024.

I desember 2025 kjøpte selskapet det siste byggetrinnet (PL3) fra Tønsberg kommune for NOK 113,0 millioner. Samlede aktiverte investeringer knyttet til PL3 utgjorde per 31.12.2025 NOK 142,7 millioner. Anlegget ble testkjørt fra mars 2025 og satt i ordinær drift med om lag 50 % kapasitet fra 1. juli 2025.

Høsten 2025 ble det iverksatt en prosess for å innhente egenkapital til DMF for å kunne gjennomføre investeringer som skal sikre fortsatt stabil drift. Det ble gjennomført kapitalforhøyelser på til sammen MNOK 49. Kapitalforhøyelsen var per 31.12.2025 vedtatt, men ikke registrert i Foretaksregisteret. Kapitalforhøyelsen ble registrert 27. januar 2026.



VERDI 4:

## Løsningsorientert

Å være løsningsorientert betyr at vi samler og systematiserer informasjon for å forstå årsaken til et problem. Målsetninger er ikke å fikse symptomene, men å løse det faktiske problemet. Vi har erfart, og skal bygge videre på, at de beste løsningene finner vi når vi diskuterer tverrfaglig og er åpne for nye innfallsvinkler. Vi er åpne for løsninger som krever at vi selv endrer oss!

Finansieringsløsningen innebar kapitalforhøyelser ved gjeldskonvertering, kontantinnskudd fra Lindum og ting-innskudd med gjeldskonvertering ved at Greve ved Tønsberg kommune, solgte det siste byggetrinn (PL3) til DMF. Tønsberg kommune sitt salg av PL3 til DMF ble gjort opp ved en selgerkreditt tilsvarende gjenstående lån til PL3. Deler av selgerkreditten ble solgt til Greve og konvertert til nye aksjer i Greve. Resten ble beholdt som en selgerkreditt mot DMF. Tønsberg kommunes eierandel i Greve økte fra ca. 25 til 35 %. Løsningen opprettholdt Lindums og Greves eierandeler i DMF.

Totalkapitalen i selskapet var ved utgangen av året MNOK 579,6, mot MNOK 418,3 i 2024. Av dette utgjør fabrikken og tilbehør MNOK 481,4. Samlede investeringer i selskapet var i 2025 MNOK 39 i tillegg til kjøpet av PL3 for MNOK 113.

Egenkapitalen i selskapet utgjør MNOK 217,2 mot MNOK 159,7 året før. Egenkapitalandel er 37,5 % mot 38,2 % året før.

Selskapet har revurdert avskrivningsmetode, restverdi og gjenværende brukstid på driftsmidlene. Revurderingen medførte ikke endring i avskrivningsprofilen, utover konkrete nedskrivninger på utrangert utstyr på MNOK 2,5. Selskapet har også foretatt en vurdering av estimert restverdi for å vurdere om virkelig verdi overstiger balanseførte verdier. Styrets og administrasjonens vurderinger tilsier at det ikke foreligger nedskrivningsbehov. Ved verdsettelse av selskapets eiendeler anser styret at det er lagt til grunn fornuftige og realistiske vurderinger knyttet til operasjonell- og økonomisk utvikling, inkludert de forutsetninger som er lagt til grunn.

Styret er tilfreds med at driftsresultatet til selskapet i 2025 er vesentlig forbedret fra 2024. Selskapets egenkapital og likviditet anses tilfredsstillende med kapitalutvidelsene med eksisterende eiere på slutten av året. Styret vurderer selskapets status og stilling som tilfredsstillende, og at det er etablert en god basis for å utvikle selskapet videre og ivareta eiernes interesser. Styret mener årsregnskapet gir en rettvise oversikt over selskapets utvikling, resultatet og stilling.

## DRIFT OG MARKED

Det er produsert over plan i ti av årets tolv måneder. Det var en meget bra start på året, der tradisjonelle vinter-utfordringer ble håndtert vesentlig bedre enn tidligere.

Kapasiteten til å forbehandle matavfall er økt med 25% i 2025 og var avgjørende for økt gassproduksjonen. Jevn tilgang på råvarer og stabil drift av fabrikken har også sikret god utnyttelse av ressurser og kapasiteter.

DMF er aktør i tre markeder: behandling av biologiske avfallsressurser, produksjon og salg av biogjødsel og biogass. Det ble solgt 12,4 millioner Nm<sup>3</sup> gass av drivstoffkvalitet i 2025, tilsvarende 122 GWh, en økning på ca. 13% fra 2024. Oppnådde gasspriser for DMF i 2025 var 11 % bedre enn i 2024. Biogassen produsert ved DMF avsettes i hovedsak til transport, både som komprimert gass og som flytende gass samt via rørledning til lokale renovasjonskjøretøy og busser.

Markedssituasjonen på matavfall og andre biologiske ressurser har i 2025 vært tilfredsstillende. DMF er den største nasjonale aktøren for behandling av matavfall i DMF opplever økende konkurranse spesielt på kommunalt matavfall, men har demonstrert konkurransedyktige behandlingspriser gjennom anbudskonkurranser. Det er etablert nye kapasiteter i Norge, og det er konkurranse fra både Danmark og Sverige som kan tilby lavere gate fee som følge av nasjonale støtteordninger. Det er dessverre fremdeles slik at det primært er på pris det konkurreres, og i mindre grad klima- og miljø. DMF har allerede sikret en vesentlig del av råvarene som trengs til produksjonen i 2026 og 2027.

Samarbeidet med landbruket er vel etablert gjennom ti år, og det skal videreutvikles, forsterkes og fornyes fremover. Biogjødsel fra DMF er en viktig og god ressurs for lokalt landbruk. Produktkvaliteten er avgjørende og sammen med landbruket skal DMF kontinuerlig utvikle biogjødselen slik at den er tilpasset landbrukets behov og nye krav i regelverk.

## FINANSIELL RISIKO

Selskapets inntekter er i stor grad avhengig av prisutviklingen i biogassmarkedene lokalt, nasjonalt og globalt. Etter hvert som bussmarkedet reduseres, vil DMF bli mindre sårbar for variasjoner i dieselpris. Den største usikkerheten i 2026 er knyttet til hvorvidt eksportmarkedet fremdeles vil være villige til å betale en premium pris for norsk sertifisert biogass.

På tross av økende konkurranse tror vi ikke det vil komme vesentlig nedgang i gate fee-nivåene med unntak av på enkelte anbud der det er konkurransen med anlegg i Sverige og Danmark.

Det er investert betydelige beløp ved DMF, som gir en eksponering for utviklingen i rentenivå. DMF har kjøpt langsiktige rentesikringer slik at 56 % av lånet i 2026 er sikret til faste renter. Verdien av sikringen frem i tid er omtalt i regnskapets noter.

Energikostnader er en betydelig del av kostnadsbasen til DMF, og prisvariasjoner påvirker lønnsomheten direkte. DMF har inngått avtale om finansiell sikring av 80% av forventet strømforbruk i 2026, 60 % i 2027 og 40 % i 2028. Verdien av sikringsinstrumentene vil variere i takt med endringer i rente- og prisforutsetninger.

Risikoen for tap på fordringer anses som relativt lav. Selskapets driftsinntekter faktureres nesten utelukkende til faste samarbeidspartnere ved Lindum og Redo.

## FREMTIDSUTSIKTER OG FORTSATT DRIFT

Fremtidsutsiktene til selskapet vurderes samlet sett som gode. Etterspørselen etter biogass er god, og DMF er godt posisjonert i et stadig økende marked til landtransport. Fremover er det en forventning om at krav til avkarbonisering av industri og maritim transport vil drive frem vekst i markedet for biogass.

Gjennom kapitalutvidelsen på tampen av året har virksomheten styrket kapitalbasen. Tilgang på kapital har sikret nødvendige investeringer for å sikre stabil drift og gir virksomheten handlingsrom til fortsatt å investere i tiltak som forbedrer lønnsomhet og HMS.

Produksjonen må økes ytterligere for å ta ut stordriftsfordeler, og kostnadsreduksjoner må realiseres for å kunne bære økte finanskostnader og bygge en grunnmur for videre vekst og utvikling. Det blir viktig å sikre langsiktige kontrakter med akseptable betingelser både oppstrøms og nedstrøms.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

## ARBEIDSMILJØ OG LIKEBEHANDLING

Selskapet har ved slutten av året 22 ansatte, herav 18 % kvinner. Virksomheten har en relativt ung, men likevel erfaren bemanning med en snittalder på 38 år og gjennomsnittlig ansiennitet på 5 år.

Selskapet er tilstrekkelig bemannet for å ivareta drift, vedlikehold, utvikling og administrasjon. Arbeidsmiljøet kan for 2025 betegnes som godt. Sykefraværet var i 2025 av ikke arbeidsrelatert langtidsfravær og endte på 6 %.

Gjennom året har det ikke vært rapportert hendelse som har medført personskade med fravær. Ansattes sikkerhet er på agendaen hver dag gjennom sikker jobb analyser, vernerunder, risikovurderinger, opplæring, orden og renhold med mer. Dette fokuset skal opprettholdes og kontinuerlig forbedres for å minimere risiko for skade på ansatte og innleide.

Selskapet jobber videre for at man i alle prosesser knyttet til ansatte og rekruttering likebehandler uavhengig av etnisitet, tro, kjønn og seksuell legning. Målsetning om likebehandling er understøttet gjennom tariffavtaler og interne personalpolitiske retningslinjer.

Styret har hatt fem medlemmer. Fordelingen blant styremedlemmene har vært to kvinner og tre menn. Styreleder er mann.

## MILJØ OG BÆREKRAFT

Selskapet har en sentral rolle i det grønne skiftet gjennom produksjon og leveranse av biogass til transportformål, behandling av biologiske avfallsressurser og produksjon av biogjødsel. Økt gassproduksjon i 2025 har bidratt til ytterligere reduksjon av fossile utslipp hos kundene. Selskapet har i 2025 oppdatert sitt klimaregnskap. Arbeidet med miljø- og bærekraftstiltak vurderes som en integrert del av selskapets forretningsmodell og konkurransekraft. Se for øvrig avsnitt om miljø og bærekraft i årsrapporten.

Selskapet er rapporteringspliktig etter Åpenhetsloven. En redegjørelse for selskapets aktsomhetsvurderinger for 2025 vil, i tråd med regelverket, bli gjort tilgjengelig på selskapets nettside (dmfas.no) innen 30. juni 2026.

## EIERSTYRING

DMF er ikke underlagt lovbestemte krav til redegjørelse for selskapets policy for eierstyring og selskapsledelse. Likevel har selskapet valgt å følge reglene i regnskapsloven §3-3b om redegjørelse for prinsipper og praksis for foretaksstyring. DMF bruker Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) sin anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («anbefalingen») så langt det passer. Redegjørelsen oppdateres årlig og distribueres til eiere sammen med årsrapport og årsregnskap.

## FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Det er tegnet forsikring for styremedlemmenes og daglig leders mulige ansvar overfor foretaket.

## DISPONERING AV RESULTAT

Overskuddet i selskapet på NOK 8 524 386 foreslås overført til annen egenkapital.

Tønsberg, 26. mars 2026



Lene Vesterlund  
Styremedlem



Hanne Margrete Lenes Solem  
Styremedlem



Pål Yngve Smits  
Styremedlem



Magnar Bakke  
Styremedlem



Arvid Gusland  
Styreleder



Gry Haugsnes  
Daglig leder

# Regnskap & noter

## Resultatregnskap 2025

	NOTE	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3, 4	186 918 696	159 847 222
Annen driftsinntekt	4	170 000	47 352
Sum driftsinntekter		<u>187 088 696</u>	<u>159 894 574</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	5, 10, 11	68 892 602	76 501 129
Lønnskostnad	6	26 782 674	26 215 730
Avskrivning	7, 8	18 631 535	14 036 728
Nedskrivning	8	2 473 003	0
Annen driftskostnad	4, 6, 9	48 857 959	39 863 481
Sum driftskostnader		<u>165 637 773</u>	<u>156 617 068</u>
Driftsresultat		<u>21 450 923</u>	<u>3 277 506</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		519 742	1 708 461
Annen finanskostnad	4, 11	13 446 279	13 015 893
Netto finansposter		<u>-12 926 537</u>	<u>-11 307 432</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>8 524 386</u>	<u>-8 029 926</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>8 524 386</u>	<u>-8 029 926</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	13	8 524 386	-8 029 926

## Balanse pr. 31. desember

	NOTE	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	7	27 692	39 151
Goodwill	7	2 000 000	3 000 000
Sum immaterielle eiendeler		<u>2 027 692</u>	<u>3 039 151</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8, 18	28 074 577	15 775 844
Maskiner og anlegg	8, 18	445 659 832	330 465 153
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	8, 18	7 718 080	9 203 109
Sum varige driftsmidler		<u>481 452 489</u>	<u>355 444 106</u>
Sum anleggsmidler		<u>483 480 181</u>	<u>358 483 257</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	16	15 638 736	12 805 159
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	14, 15	32 454 513	38 994 371
Andre fordringer	14, 15	3 895 180	5 706 781
Sum fordringer		<u>36 349 693</u>	<u>44 701 152</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 17, 18	44 117 851	2 327 712
Sum omløpsmidler		<u>96 106 280</u>	<u>59 834 023</u>
Sum eiendeler		<u>579 586 461</u>	<u>418 317 280</u>

**Balanse pr. 31. desember**

	NOTE	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13, 19	12 121 216	12 121 216
Annen innskutt egenkapital	13	216 985 297	167 908 784
Sum innskutt egenkapital		<u>229 106 513</u>	<u>180 030 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	-11 854 946	-20 379 331
Sum egenkapital		<u>217 251 567</u>	<u>159 650 669</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Andre avsetninger for forpliktelser		297 910	0
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 18	218 270 096	140 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	10	90 978 752	5 156 555
Sum annen langsiktig gjeld		<u>309 248 848</u>	<u>145 156 555</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11, 18	0	51 225 452
Leverandørgjeld	14, 15	30 293 221	27 214 991
Skyldige offentlige avgifter	17	3 178 646	1 867 585
Annen kortsiktig gjeld	5, 14, 15	19 316 269	33 202 028
Sum kortsiktig gjeld	14	<u>52 788 136</u>	<u>113 510 056</u>
Sum gjeld		<u>362 334 894</u>	<u>258 666 611</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>579 586 461</u>	<u>418 317 280</u>

31. desember 2025  
Tønsberg, 26. mars 2026.

Lene Vesterlund  
Styremedlem

Hanne Margrete Lenes Solem  
Styremedlem

Pål Yngve Smits  
Styremedlem

Magnar Bakke  
Styremedlem

Arvid Gusland  
Styreleder

Gry Haugsnes  
Daglig leder

**Kontantstrømoppstilling**

	NOTE	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		8 524 386	-8 029 926
Ordinære avskrivninger		18 631 535	14 036 728
Nedskrivning anleggsmidler		2 473 003	0
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		2 753 872	-16 460 797
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-11 770 838	14 229 183
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>20 611 958</u>	<u>3 775 188</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-25 975 703	-88 602 059
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-25 975 703</u>	<u>-88 602 059</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld		80 000 000	140 000 000
Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	51 225 452
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-46 846 116	-128 493 750
Inn-/tilbakebetalinger av egenkapital		14 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>47 153 884</u>	<u>62 731 702</u>
Netto endring i likvider i året		41 790 139	-22 095 169
Kontanter og bankinnskudd pr. 1.1.		2 327 712	24 422 881
Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12		<u>44 117 851</u>	<u>2 327 712</u>

## Noter 2025

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

#### Leasing / leieavtaler

Leiekontrakter på leie av driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansuell leasing), balanseføres under varige driftsmidler, og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdi av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Andre leieavtaler behandles som operasjonell leie, der leiebeløpet kostnadsføres løpende over leieperioden.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Note 2 - Salgsinntekter

	2025	2024
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Biogass	108 877 125	88 707 686
Matavfall	72 183 673	62 884 893
Husdyrgjødsel	4 262 596	4 352 517
Øvrige inntekter	1 595 301	3 902 126
	<u>186 918 695</u>	<u>159 847 222</u>

### Note 3 - Offentlige tilskudd for husdyrgjødsel og mottaksforpliktelse

Selskapet har inngått avtaler med landbruksprodusentene i nærområdet og mottar en andel av det årlige statlige tilskuddet til landbruksprodusentene, for levering av husdyrgjødsel til biogassanlegg. Formålet med avtalene er å sikre at husdyrgjødsel blir benyttet som råstoff i biogassproduksjonen. Den Magiske Fabrikken AS har gjennom avtalene forpliktet seg til å motta flytende husdyrgjødsel i minimum 10 år fra oppstart av hver avtale. Se note 9 om antall landbruksavtaler og varigheten på disse. Inntektsført tilskudd i 2025 er NOK 4 262 596.

**Note 4 - Transaksjoner med nærstående parter**

Den Magiske Fabrikken AS har inntektsført gatefee for behandling og transport av matavfall for eierkommunene på NOK 72 183 673.

Den Magiske Fabrikken AS har gjennom 2025 aktivert NOK 6 790 820 i byggelånsrenter fakturert fra Tønsberg Kommune, knyttet til prosjekt PL3, mot tilsvarende NOK 6 327 479 i 2024.

Den Magiske Fabrikken AS har kostnadsført NOK 1 259 000 i tomtefeste fra Tønsberg Kommune, mot NOK 600 000 i 2024.

Selskapet leverer administrative og ledelsestjenester til morselskapet Greve Biogass AS. Vederlaget er NOK 60 000 for 2025. Videre er det kostnadsført husleie på NOK 651 197 fra Vestfold Avfall og Ressurs AS.

I desember 2025 kjøpte Den Magiske Fabrikken AS anlegget PL3 fra Tønsberg kommune for NOK 112 999 008. Kjøpet ble finansiert gjennom en selgerkreditt fra Tønsberg kommune. Av selgerkreditten ble NOK 27 176 811 overført til Greve Biogass og deretter konvertert til egenkapital i Den Magiske Fabrikken AS.

Det ble i tillegg gjennomført en kontantemisjon rettet mot Lindum AS på NOK 14 000 000.

Videre konverterte Greve Biogass og Lindum AS sine respektive likviditetslån på NOK 5 213 160 og NOK 2 685 542 til egenkapital. Etter disse egenkapitalendringene er eierstrukturen i Den Magiske Fabrikken AS uendret.

Gjenstående selgerkreditt til Tønsberg kommune utgjør NOK 85 822 197 per 31.12.2025.

**Note 5 - Avsetninger til avvikling av fyllestasjoner for buss**

Det pågår for tiden anbudsrunder på kollektivtransport i Grenland og Moss. Som følge av myndighetenes økte fokus på elektrifisering i kollektivtransporten, vurderes det som lite sannsynlig at biogass til buss vinner pågående anbudsrunder.

Som følge av tidligere tap anbudsrunder på kollektivtransporten i Vestfold avvikles fyllestasjonene i Sande og Tønsberg i 2026. Selskapet forventer også at stasjonene i Grenland og Moss må avvikles i 2027. Det er i løpet av 2025 etablert bedre løsninger for reinvestering og gjenbruk av utstyr fra fyllestasjonene. Etablert tapsavsetning i 2024 for fjerning av overnevnte fyllestasjoner er derfor redusert i 2025 med MNOK 4, fra MNOK 8,9 til MNOK 4,9. Kostnaden er klassifisert som varekostnad og inngår i annen kortsiktig gjeld.

**Note 6 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	20 740 978	20 291 397
Arbeidsgiveravgift	2 127 367	2 106 300
Pensjonskostnader	1 814 561	1 653 993
Andre ytelser	2 099 768	2 164 040
Sum	<u>26 782 674</u>	<u>26 215 730</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 22,5 årsverk.

**Ytelser til ledende personer**

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 381 189	119 424	8 122
Godtgjørelse til styre	321 000		
Total ytelse	<u>1 702 189</u>	<u>119 424</u>	<u>8 122</u>

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger er en innskuddsbasert ordning og tilfredsstiller kravene i denne loven.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2025	2024
Revisjon	185 000	178 000
Bistand årsregnskap	30 000	28 000
Bistand skattemelding	16 500	18 000
Annen bistand	192 350	62 000

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

**Note 7 - Immaterielle eiendeler**

	Goodwill	Hjemmeside	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.2025	5 000 000	57 293	5 057 293
Anskaffelseskost 31.12.2025	5 000 000	57 293	5 057 293
Akk.avskrivninger 31.12.2025	-3 000 000	-29 601	-3 029 601
Balanseført verdi pr.31.12.2025	<u>2 000 000</u>	<u>27 692</u>	<u>2 027 692</u>
Årets avskrivninger	1 000 000	11 459	1 011 459

Goodwill skriver seg fra virksomhetskjøp fra Greve Biogass AS 1.1.2023. Goodwill avskrives over 5 år.

**Note 8 - Varige driftsmidler**

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	16 360 411	374 038 571	10 724 584	401 123 566
Tilgang kjøpte driftsmidler	12 737 197	139 186 503	107 011	152 030 711
Avgang solgte driftsmidler	0	-7 480 931	-395 830	-7 876 761
Anskaffelseskost 31.12.2025	29 097 608	505 744 143	10 435 765	545 277 516
Akk.avskrivning 31.12.2025	-1 023 029	-58 403 813	-1 925 182	-61 352 024
Akk.nedskr. 31.12.	0	-1 680 501	-792 502	-2 473 003
Balansført pr. 31.12.2025	28 074 579	445 659 829	7 718 081	481 452 489
Årets avskrivninger	438 463	16 455 241	726 372	17 620 076
Årets nedskrivninger	0	1 680 501	792 502	2 473 003
Økonomisk levetid	20 år	8-40 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

De varige driftsmidlene er knyttet til produksjonsanlegget Den Magiske Fabrikken på Sem i Tønsberg. Det er lagt til grunn følgende avskrivningstider for komponentene i anlegget: bygninger - 40 år, prosessanlegg - 20 år, tekniske installasjoner - 8 år.

Det er i 2025 gjennomført nedskrivninger av bokførtverdi på enkelte eiendeler hvor slitasje og derved forventet levetid er vesentlig redusert i forhold til forventet økonomisk levetid ved aktivering.

Den Magiske Fabrikken AS har inngått festeavtalen for leie av Nordjordet på Rygg med Tønsberg Kommune. Betingelser tilknyttet lånet er beskrevet i note 15. Øvrige, ikke avskrivbare tomter og andre grunnarealer utgjør NOK 2 574 969 og består av arealer samt opparbeidelse knyttet til DMF Nord.

Den Magiske Fabrikken AS har investert i biomasse, som består av høyverdig aktiv biokultur og benyttes i produksjonen av biogass. Aktivert verdi er NOK 4 500 000. Biokulturen er klassifisert som driftsløsøre. Biokulturen forringes ikke i produksjonsprosessen og avskrives ikke.

Den Magiske fabrikken har i 2025 ferdigstilt prosjekter knyttet til gassoppgraderingsanlegget Malmberg III. Påløpte investeringer er ved utgangen av 2025 på MNOK 113,6. Anlegget er blitt testkjørt fra mars og vært i ordinær drift på om lag 50% kapasitet fra 01.07.2025. Avskrivninger ble startet 01.07.2025.

Den Magiske Fabrikken kjøpte PL3 av Tønsberg Kommune for MNOK 113 i desember 2025. Aktiverte totale investeringer i tilknytning til PL3, inkludert kjøp av anlegget, er ved utgangen av året på NOK 142 683 942. Gjennom 2025 er PL3 sluttført hvorpå Enova godkjente den endelige sluttrapporten i januar 2026, og utbetalte planmessig siste del av tilskudd.

Selskapet har revurdert avskrivningsmetode, restverdi og gjenværende brukstid på driftsmidlene. Revurderingen medførte ikke endring i avskrivningsprofilen ut over de gjennomførte nedskrivningene over.

**Note 9 - Leieavtaler - bygg, anlegg, kjøretøy og maskiner**

		2025	2024
<i>Selskapet har følgende lokaler:</i>	Avtalens utløp		
Kontorer Taranrødveien 95, Sem	01.07.2026	651 198	637 180
Lager, Ramnes	31.12.2026	159 710	145 514
Sum leiekostnad		810 908	782 694
<i>Leasing-biler:</i>	Avtalens utløp		
Biler		104 597	105 120
<i>Øvrige leiekontrakter</i>	Avtalens utløp		
Grabbkran	01.06.2026	313 392	600 864
Fyllestasjon, Skien kommune	31.12.2036	291 971	293 131
Lagerplass biogjødsel, se note 10		11 642 238	11 324 827
Tomtefeste, Taranrødveien 95	21.02.2061	1 488 073	600 000
Tomtefeste, Tarandrødveien 95, Nordjordet	31.08.2064	160 990	177 000
Tilbakeleieavtale Nordjordet	30.06.2028	-170 000	0
		13 726 664	12 995 822

Leieavtalen med Skien Kommune gjelder fyllestasjon for biogass for renovasjonsbiler og andre kjøretøy. Den Magiske Fabrikken AS har rett til å kjøpe anlegget ved leietidens utløp.

**Note 10 - Leieavtale og forpliktelser, biogjødsel lager**

Den Magiske Fabrikken AS leier lagringsplass for biogjødsel. Avtalene har 10 års varighet, og løper deretter med 1 års gjensidig oppsigelsestid. Pr 31. desember 2025 har selskapet inngått 73 avtaler, hvorav 34 utløper i 2026, 14 utløper i 2027, 2 avtaler utløper i 2028 og 23 avtaler utløper etter 2028, og senest i 2036. Basert på inngåtte avtaler er resterende leieforpliktelse estimert i tråd med tabellen nedenfor.

<i>Leieforpliktelse, estimert</i>	2025	2024
2026 (1 år)	11 704 921	10 106 483
2027-2030 (2-5 år) etter 2030	14 390 004	21 473 339
Sum	13 332 347	8 463 313
	39 427 272	40 043 135

Avtalene er regnskapsmessig behandlet som operasjonelle leieavtaler og kostnadsføres løpende. Leiegodtgjørelsen er klassifisert som varekostnad i resultatregnskapet. Estimert resterende forpliktelse er beregnet som nominelle leiebeløp, justert med årlig prisvekst på 2,5%, og basert på avtalt volum, pris og leieperioder i inngåtte kontrakter. Den Magiske Fabrikken AS garanterer for betaling av leie i hele kontraktstiden. Forpliktelsene er ikke balanseført.

**Note 11 - Gjeld og sikring**

Det langsiktige lånet fra SR Bank på MNOK 218 skal tilbakebetales kvartalsvis og etterskuddsvis med første forfall i november 2025. Lånet har en løpetid på 20 år, med opphør i september 2045. SR bank har videre inngått avtale om kassakreditt med ramme på MNOK 20.

Den Magiske Fabrikken AS har inngått renteswapavtale på 56 % av hovedstolen av sitt låneengasjement i 2026. Nåverdien av sikringen pr 31.12.25 var på MNOK 1,6. Markedsverdien måles opp mot hele løpetiden, dvs frem til forfall 15.08.2031. Nåverdien av rentesikringen varierer med den til enhver tid forventede rentebanen.

Det er også inngått avtale om finansiell sikring av 80 % av strømforbruket i 2026 og 60 % i 2027 og 40 % 2028 ut fra et forventet årlig forbruk på MWh 18 997. Pr 31.12.2025 er beregnet nåverdi av avtalen på MNOK 2,1 med 10 % diskonteringsrente p.a. Nåverdien av sikringsavtalen varierer med den til enhver tid forventede strømprisen frem i tid.

**Note 12 - Skatt**

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	8 524 386	-8 029 926
Permanente forskjeller	-3 704	0
Endring i midlertidige forskjeller	-7 356 387	8 325 615
Alminnelig inntekt	1 164 295	295 689
Anvendt fremførbart underskudd	-939 079	-295 689
Årets skattegrunnlag	0	0
Benyttet skattefradrag for Skattefunn	-225 216	0
Betalbar skatt i balansen	-225 216	0

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2025	2024
Driftsmidler	24 618 819	19 821 601
Varebeholdning	-243 876	-243 876
Uopptjent inntekt	-297 910	0
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-11 503 979	-14 361 058
Sum	12 573 054	5 216 667
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-25 048 767	-25 595 996
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-12 475 713	-20 379 329
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-2 744 657	-4 483 452

Utsatt skattefordel er ikke balanseført ut fra en vurdering av alminnelig inntekt de nærmeste år.

**Note 13 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.2025	12 121 216	167 908 784	-20 379 331	159 650 669
Vedtatt ikke reg. kapitalforhøyelse	3 030 304	46 046 209	0	49 076 513
Årsresultat	0	0	8 524 386	8 524 386
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>15 151 520</b>	<b>213 954 993</b>	<b>-11 854 945</b>	<b>217 251 568</b>

I desember 2025 ble det gjennomført en vedtatt ikke-registrert kapitalutvidelse i Den Magiske Fabrikken AS. Kapitalforhøyelsen er registrert 27.01.2026

**Note 14 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap**

<i>Fordringer</i>	2025	2024
Kundefordringer konsern og tilknyttede selskap	15 685 477	13 740 179
<b>Gjeld</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Leverandørgjeld konsern og tilknyttede selskap	353 697	159 072
Annen kortsiktig gjeld til konsernselskaper og tilknyttede selskap	-1 000	7 898 702
Sum	352 697	8 057 774

Mellomværende gjelder Lindum AS. Kortsiktig gjeld renteberegnes ikke i 2025.

**Note 15 - Mellomværende med nærstående**

<i>Fordringer</i>	2025	2024
Vestfold Avfall og Ressurs AS, kundefordringer	31 333	26 895
<b>Gjeld</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vestfold Avfall og Ressurs AS, leverandørgjeld	3 564 777	2 403 242
Tønsberg kommune, leverandørgjeld	3 608 533	0
Tønsberg kommune, annen langsiktig gjeld	90 978 752	5 156 555
Sum	98 152 062	7 559 797

Langsiktig gjeld til Tønsberg Kommune består av to lån.

- Lån på MNOK 5 med 20 års avdragstid. Avtalt rentekostnad er avtalt til kommunens lånekostnader med et påslag på 1,3 %.
- Lån knyttet til kjøp av PL3 fra Tønsberg Kommune, lånet ble tatt opp i desember 2025 og utgjør MNOK 86. Lånet løper i avdragsfritt i 3 år, deretter skal det nedbetales over 20 år med likestore avdrag. Avtalt rentekostnad er avtalt til kommunens lånekostnader med et påslag på 5,0 %.

**Note 16 - Varer**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Råvarer	950 671	1 349 125
Delelager	14 931 941	11 699 910
Ukurante varer	-243 876	-243 876
Sum	<u>15 638 736</u>	<u>12 805 159</u>

Råvarelageret består av gassbeholdning og kjemikalier. Delelageret består av reservedeler og komponenter til prosessanlegget. Komponentene kostnadsføres når de tas i bruk i prosessanlegget.

**Note 17 - Bankinnskudd**

	<b>2025</b>
Bundne skattetrekkmidler utgjør	926 388

**Note 18 - Pant og garantier**

<i>Pantsikret gjeld</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
SR Bank, langsiktig lån	218 157 894	140 000 000
SR Bank, byggekreditt	0	51 225 452
	<u>0</u>	<u>0</u>
Sum pantsikret gjeld	<u>218 157 894</u>	<u>191 225 452</u>

Som sikkerhet for låneavtalenes forpliktelser, samt kassakreditt med ramme på MNOK 20, har SR Bank pant i eiendommen på festet grunn, gnr. 34, bnr. 18 i Tønsberg kommune, samt i varelager på MNOK 300, driftstilbehør på MNOK 300, bankinnskudd på MNOK 300, enkle pengekrav mot Redo Biosolutions AS MNOK 300, enkle pengekrav mot Lindum AS MNOK 300, samt panterett i aksjer i Greve Biogass AS på MNOK 300 og aksjer i den Magiske Fabrikken AS på MNOK 300. Det er videre inngått en factoringavtale på MNOK 300.

<i>Sikret i panteobjekt med bokførte verdier:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Driftstilbehør	7 718 080	9 203 109
Varelager	15 638 736	12 805 159
Kundefordringer	32 454 513	38 994 371
Eiendom på festet grunn	<u>473 734 409</u>	<u>346 240 997</u>
Sum	<u>529 545 738</u>	<u>407 243 636</u>

**Note 19 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen består av:	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balansført</b>
Ordinære aksjer	757 576	16	12 121 216

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Greve Biogass AS	500 000	66 %	66 %
Lindum AS	<u>257 576</u>	<u>34 %</u>	<u>34 %</u>
Sum	<u>757 576</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>

Morselskapet Greve Biogass AS utarbeider konsernregnskap. Konsernregnskap utleveres ved henvendelse til morselskapets forretningskontor på Taranrødveien 95b, 3171 SEM i Tønsberg kommune.

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lene Vesterlund

### Styremedlem

På vegne av: Den Magiske Fabrikken AS  
Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5994-4-2725233  
IP: 195.1.xxx.xxx  
2026-03-27 11:45:54 UTC



## Hanne Margrete Lenes Solem

### Styremedlem

På vegne av: Den Magiske Fabrikken AS  
Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-1933770  
IP: 81.166.xxx.xxx  
2026-03-27 12:42:35 UTC



## Gry Haugsnes

### Daglig leder

På vegne av: Den Magiske Fabrikken AS (Daglig leder)  
Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1978110  
IP: 85.167.xxx.xxx  
2026-03-27 13:22:30 UTC



## Arvid Gusland

### Styreleder

På vegne av: Den Magiske Fabrikken AS (Styreleder)  
Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5993-4-2108727  
IP: 104.28.xxx.xxx  
2026-03-28 06:34:29 UTC



## Magnar Bakke

### Styremedlem

På vegne av: Den Magiske Fabrikken AS  
Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1151951  
IP: 109.109.xxx.xxx  
2026-03-29 14:48:53 UTC



## Pål Yngve Smits

### Styremedlem

På vegne av: Den Magiske Fabrikken AS (Styremedlem)  
Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1269200  
IP: 79.161.xxx.xxx  
2026-04-07 12:46:02 UTC



Penneo Dokumentnr: MB788-8471N-32207-RAR3N-HGVV-M3B75

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Åshaugveien 68, 3170 Sem  
Postboks 2427, 3104 Tønsberg

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

[www.ey.no](https://www.ey.no)  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Den Magiske Fabrikken AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Den Magiske Fabrikken AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: T796C-TTFEO-0DR2M-6SH8R-9LBCI-0ICES



Shape the future  
with confidence

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tønsberg, 12. April 2026  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Morten Mobrårthen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Den Magiske Fabrikken AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

2

Penneo Dokumentnøkkel: T796C-TTFE0-0DR2M-6SH8R-9LBCI-0ICES

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Morten Mobrårthen**

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: bankid.no.no\_bankid:9578-5994-4-470218

IP: 170.85.xxx.xxx

2026-04-12 16:35:55 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

**Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt**  
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: T796C-TTFE0-0DR2M-6SH8R-9LBCI-0ICES

## Den Magiske Fabrikken AS Eierstyring og selskapsledelse for 2025

### Eierstyring og selskapsledelse i Den Magiske Fabrikken AS

#### Innledning

Den Magiske Fabrikken AS (DMF) er ikke underlagt formelle krav til redegjørelse for selskapets policy for eierstyring og selskapsledelse. Likevel har selskapet valgt å følge reglene i regnskapsloven §3-3b om redegjørelse for prinsipper og praksis for foretaksstyring.

DMF bruker Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («anbefalingen») fra Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) så langt det passer. Avvik fra anbefalingen er redegjort for i redegjørelsen. Avvik som gjelder punkter i anbefalingen som kun gjelder børsnoterte selskaper, og som derfor ikke er relevant for DMF, er ikke særskilt påpekt i redegjørelsen.

Redegjørelsen avgis årlig. Denne redegjørelsen gjelder for regnskapsperioden 2025.

#### 1. Redegjørelse for Eierstyring og selskapsledelse i Den Magiske Fabrikken AS

Styret i DMF følger den gjeldende anbefalingen fra NUES datert 14. oktober 2021. DMF har dermed en høy standard for eierstyring og selskapsledelse. Det er styrets utgangspunkt at god eierstyring og selskapsledelse er en forutsetning for en bærekraftig og lønnsom virksomhet.

For DMF er tillit til selskapets ledelse og virksomhet avgjørende for nåværende og fremtidig konkurransekraft. Selskapet etterlever åpenhet i sin ledelse og bygger gjennom denne tillit internt og eksternt.

Forholdet mellom eierne og bedriften skal preges av respekt for eierne, god og rettidig informasjon og likebehandling av aksjonærene.

Aksjonærvikten mellom eierne fra 12. januar 2023, utgjør en ramme for eierstyringen.

For DMF er det et gjennomgripende prinsipp at selskapet skal opptre troverdig overfor medarbeidere, kunder, myndigheter og andre interessenter.

#### 2. Virksomhet

Den Magiske Fabrikken AS driver et biogassanlegg som produserer biogass og biogjødsel. Anlegget produserer gass og gjødsel av matavfall fra ca. 1,2 millioner innbyggere og næring samt husdyrgjødsel fra ca. 30 gårdsbruk. Selskapet produserte i 2025 ca. 12,4 mill m<sup>3</sup> biogass og er en av Norges største biogassprodusenter.

DMF eies av Greve Biogass AS, 66% og Lindum AS 34%.

Selskapets vedtekter angir tydelig den virksomheten som selskapet driver.

DMF har etablert klare mål, strategier og en sunn risikoprofil for virksomheten, som er rettet mot å skape verdier for eierne på en bærekraftig måte. Mål, strategier og risikoprofil evalueres årlig i henhold til styrets årshjul.

DMF utfører sin virksomhet i tråd med etablerte bærekraftsmål i samfunnet. Selskapet har med sin virksomhet i seg selv en rolle i oppfyllelsen av regionale og nasjonale miljø- og klimamål.

Selskapet rapporterer informasjon om relevante forhold relatert til miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, diskriminering, respekt for menneskerettigheter og antikorrupsjon og bestikkelser.

En nærmere beskrivelse av DMF sin virksomhet er tilgjengelig på selskapets nettsider.

#### 3. Selskapskapital og utbytte

##### Egenkapital

Egenkapital i DMF var per 31. desember 2025 på 217 millioner kroner, tilsvarende 37,5 prosent egenkapitalandel. DMF har en målsetting om å ha en til enhver tid forsvarlig egenkapitalandel tilpasset selskapets drift og vekstambisjoner.

Styret vurderer selskapets og konsernets likviditet, kapitalstruktur og soliditet som

## Den Magiske Fabrikken AS Eierstyring og selskapsledelse for 2025

tilfredsstillende.

#### Utbyttepolitikk

Aksjonærvikten punkt 9 fastsetter at det skal utbetales maksimalt utbytte til eierne innenfor de begrensninger som følger av planlagte investeringer, låneavtaler og krav til forsvarlig egenkapital og likviditet.

#### Fullmakt til kapitalforhøyelse

Det er styrets innstilling at fullmakter som generalforsamlingen gir styret for å øke selskapets aksjekapital bør begrenses til definerte formål, med inntil ett års varighet. Generalforsamlingen bør derfor behandle styrefullmakter til å foreta kapitalforhøyelser som særskilt sak for hvert formål og ikke som samlefullmakt.

Styret hadde per 31.12.2025 ingen fullmakter.

#### Fullmakt til kjøp av egne aksjer

Det er styrets innstilling at selskapets fullmakter til tilbakekjøp av egne aksjer skal gis for en periode begrenset til neste ordinære generalforsamling.

Styret hadde per 31.12.2025 ingen fullmakter.

#### 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

##### Likebehandling

DMF har én aksjeklasse, og hver aksje gir én stemme. Aksjonærene skal likebehandles, med mindre det foreligger kvalifisert begrunnelse for annet. Selskapets aksjonærvikter regulerer disse forholdene.

##### Transaksjoner med nærstående

I henhold til DMF sine rutiner skal det som utgangspunkt ikke finne sted vesentlige transaksjoner mellom selskapet og styremedlem eller ledende ansatte eller deres nærstående.

Styremedlemmer eller ledende ansatte i DMF skal skriftlig melde ifra til styret dersom man er kjent med at man vil kunne bli direkte eller indirekte involvert i en forretningsmessig prosess, eller vil få en interesse i en avtale hvor DMF kan bli avtalepart.

DMF har omfattende forretningsmessig samhandling med eierne, ikke minst Lindum, som er en viktig leverandør av råstoff og logistiktjenester. Begge eierne bidrar også

finansielt utover eierrollen. Alle transaksjoner mellom DMF og eierne er regulert i styregodkjente avtaler.

#### 5. Aksjer og omsettelighet

DMFs aksjer er i utgangspunktet fritt omsettelige i henhold til aksjeloven. Omsetning av aksjer forutsetter styrets samtykke. Aksjonærene har forkjøpsrett ved overdragelse av aksjer, i henhold til vedtekter og bestemmelser i aksjonærvikten.

#### 6. Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

DMF legger til rette for at aksjonærene kan delta på generalforsamlingen, og at den blir en effektiv møteplass for aksjonærene og styret slik at eierne kan utøve sine rettigheter.

Hver aksjonær har stemmerett på selskapets generalforsamling tilsvarende det antall aksjer vedkommende eier.

Selskapet kan benytte elektronisk kommunikasjon ved utsendelse av meldinger mv. til aksjonærene, jf. aksjeloven § 1-7.

Aksjeeierne har godtatt bruk av elektronisk kommunikasjon og oppgir epost-adresse som kan benyttes for dette formål.

Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Selskapet følger ellers aksjelovens regler om deltakelse og møteform.

Styret bestemmer agenda for generalforsamlingen. Hovedpunktene i agendaen følger av krav i aksjeloven, samt i selskapets vedtekter § 8.

Generalforsamlingen vil normalt ledes av styrets leder såfremt ingen av aksjonærene har meldt ønske om uavhengig møteleder.

Generalforsamling kan gjennomføres som videomøte eller digitalt ved sirkulasjon av dokumenter per epost, evt. også etter reglene om forenklet generalforsamlingsbehandling i aksjeloven § 5-7, om begge eiere godkjenner det.

## Den Magiske Fabrikken AS Eierstyring og selskapsledelse for 2025

Protokoller fra generalforsamlinger vil bli sendt ut elektronisk til selskapets aksjonærer.

### 7. Valgkomité

Det er ikke vedtektsfestet valgkomité for DMF. Dette er et avvik fra anbefalingen. Styrets medlemmer utpekes av aksjonærene i henhold til inngått aksjonæravtale, eventuelt etter forslag fra valgkomiteer utnevnt av den enkelte aksjonær. Prinsipper for styresammensetningen fremkommer i punkt 8.

### 8. Styrets sammensetning og uavhengighet

#### Styrets sammensetning

I henhold til selskapets vedtekter punkt 3.1 skal styret bestå av fem medlemmer. For øvrig regulerer eksisterende aksjonæravtale styresammensetningen.

Selskapets styre består ved utløpet av 2025 av fem aksjonærvalgte styremedlemmer, herav tre menn og to kvinner, og to varamedlemmer.

#### Styrets uavhengighet

Styret er valgt av eierne for å ivareta foretaket og skal handle uavhengig av særinteresser. Det er hele tiden foretakets beste etter en samlet vurdering som er det overordnede syn.

### 9. Styrets arbeid

#### Styrets oppgaver

Styret har overordnet ansvar for planlegging og gjennomføring av selskapets strategi og aktiviteter, inkludert organisasjon, godtgjørelse og risikostyring. Styret har også overordnet ansvar for kontroll og tilsyn med daglig leder og selskapets virksomhet. Styrets plikter og ansvar følger av gjeldende lov, selskapets vedtekter, samt fullmakter og instruks gitt av generalforsamlingen.

Styrets plikter og ansvar kan deles inn i to hovedkategorier:

- Styrets forvaltning av selskapet, jfr. Aksjeloven, § 6-12
- Styrets tilsynsansvar, jfr. Aksjeloven, § 6-13

Styret har vedtatt en årlig plan for sitt arbeid. I tillegg vil styret utøve tilsyn for å sikre at

selskapet innfrir virksomhetenes målsetninger og strategier, og at de utfører risikostyring på en klok og tilfredsstillende måte. Styret diskuterer alle saker relatert til selskapenes aktiviteter som er av vesentlig betydning eller er av spesiell karakter. Det skal avholdes minimum seks styremøter pr år.

#### Styreinstruks

I overensstemmelse med bestemmelser i aksjeloven er styrets ansvars- og oppgavefordeling utformet i formell styreinstruks som inkluderer spesifikke regler og retningslinjer for styrets arbeid og beslutninger.

Styrets leder er ansvarlig for å sikre at styrets arbeid blir utført på en effektiv og ordentlig måte og i overensstemmelse med gjeldende lovgivning.

#### Styreutvalg

Styret har vurdert at det ikke er behov for bruk av styreutvalg på grunn av selskapets størrelse og kompleksitet.

#### Instruks for daglig leder

Styret er ansvarlig for utnevnelsen av selskapets daglige leder. Styret fastsetter også instruks, fullmakter og betingelser for daglig leder.

#### Styrets egnevaluering

Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse en gang per år.

### 10. Risikostyring og internkontroll

Styret og ledelsen i DMF legger vekt på at selskapet har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring. Styret foretar årlig gjennomgang av de viktigste risikoaspektene ved virksomheten og internkontrollen.

### 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styrets medlemmer fastsettes av generalforsamlingen.

Godtgjørelsen til styret i DMF skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Styremedlemmer bør ikke påta seg oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet uten særskilt begrunnelse. Styret skal i tilfelle være informert. Godtgjørelse utover vanlig styrehonorar spesifiseres i årsrapportene.

## Den Magiske Fabrikken AS Eierstyring og selskapsledelse for 2025

### 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret bestemmer vilkårene for daglig leder, samt gir retningslinjer til godtgjørelsen til andre ledende ansatte.

Hovedprinsippene for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til daglig leder er at de skal tilbys vilkår som er konkurransedyktige. Det skal ikke være godtgjørelser som ikke er underlagt begrensninger.

Utgangspunktet er videre at det skal tilbys vilkår som oppmuntrer til innsats og verdiskapning for selskapet og dets aksjonærer og som fremmer ledende ansattes lojalitet til selskapet.

### 13. Informasjon og kommunikasjon

Selskapet rapporterer sine finansielle tall iht regnskapslovens bestemmelser for avleggelse av årsoppgjør.

Selskapet gir selskapets aksjonærer lik informasjon gjennom eiermøter og generalforsamlinger.

Styret legger vekt på en god informasjonsflyt til aksjonærene. Aksjonærene informeres om vesentlige saker, skriftlig og/eller i eiermøter.

### 14. Selskapsovertakelse

Dersom styret i DMF blir direkte kontaktet angående eventuelt bud på selskapets aksjer, skal styret og selskapets ledelse sikre at alle aksjeeiere blir likebehandlet og får tilgang til strekkelig informasjon for å kunne ta stilling til budet.

Styret har ikke plikt til å uttale seg om kjøpstilbudet. Styret vil vurdere om det bør innhentes en vurdering av en uavhengig ekspert.

### 15. Revisor

DMF blir revidert av Ernst & Young.

Revisor deltar i styremøtet som behandler årsregnskapet. I møtet vil revisor gjennomgå revisjonsarbeidet, eventuelle endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av

vesentlige regnskapsestimater, vurdering av selskapets interne kontroller og alle forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjon. Videre skal styret og revisor ha minst ett møte i året uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er til stede.

Styret har ikke fastsatt retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.





**Biogassanlegg:**  
Taranrødveien 97

**Administrasjon:**  
Taranrødveien 95B, 3171 Sem  
[post@dmfas.no](mailto:post@dmfas.no)